



## 初始和重新認證申請表格

■凡參加專案管理認證者統稱為：候選人

候選人姓名：中文+ 英文(應與護照英文姓名相同)

Applicant's name: \_\_\_\_\_

### 初步認證(以✓標示)

Initial Certification (mark "✓" as appropriate)

IPMA Level A®		IPMA Level B®	
專案總監認證 Certified Project Director	<input type="checkbox"/>	專案副總監認證 Certified Senior Project Manager	<input type="checkbox"/>
大型專案總監認證 Certified Programme Director	<input type="checkbox"/>	大型專案副總監認證 Certified Senior Programme Manager	<input type="checkbox"/>
組合型專案總監認證 Certified Portfolio Director	<input type="checkbox"/>	組合型專案副總監認證 Certified Senior Portfolio Manager	<input type="checkbox"/>
IPMA Level C®		IPMA Level D®	
專案經理認證 Certified Project Manager	<input type="checkbox"/>	專案副理認證 Certified Project Management Associate	<input type="checkbox"/>

### 換發新證(以✓標示)

Recertification (mark "✓" as appropriate)

IPMA Level A®		IPMA Level B®	
專案總監認證 Certified Project Director	<input type="checkbox"/>	專案副總監認證 Certified Senior Project Manager	<input type="checkbox"/>
大型專案總監認證 Certified Programme Director	<input type="checkbox"/>	大型專案副總監認證 Certified Senior Programme Manager	<input type="checkbox"/>
組合型專案總監認證 Certified Portfolio Director	<input type="checkbox"/>	組合專案副總監認證 Certified Senior Portfolio Manager	<input type="checkbox"/>
IPMA Level C®		IPMA Level D®	
專案經理認證 Certified Project Manager	<input type="checkbox"/>	專案管理助理認證 Certified Project Management Associate	<input type="checkbox"/>

<b>證書編號</b> Certificate Num.		<b>到期日</b> Expiry date	
<b>認證單位</b> Issued by (1)			



## 初始和重新認證申請表格

### 候選人基本資料

姓名 (中英文)	
填寫日期	
簽名(親簽或數位簽)	

### 候選人身分證明 Identification of Applicant

Photo

所有皆須填寫(文件編號及學會會員編號除外)

日期以格式 YYYY-MM-DD 填寫

出生日期		出生地	
國家		身分證字號	
文件編號(學會填寫)		學會會員編號 (學會填寫)	
居住地址			
手機號碼		住家號碼	
電子信箱			
公司名稱		部門/單位	
公司地址			
個人專長			
會員組織/學院/協會 (申請人填寫有參加其他的專業組織)			會員編號
學位	科系	畢業日期	機構



## 初始和重新認證申請表格

### 表 1. 候選人參與專案/大型專案/組合型專案清單

從事專案管理工作起止時間	
目前擔任專案管理相關職務	
類別 序號	專案/大型專案/組合型專案 概況 <span style="color: red;">(候選人可以選擇多個專案參與認證)</span>
專案 A	專案名稱： 類型： <input type="checkbox"/> 專案、 <input type="checkbox"/> 大型專案、 <input type="checkbox"/> 組合型專案 複雜程度： <input type="checkbox"/> 一般、 <input type="checkbox"/> 複雜、 <input type="checkbox"/> 非常複雜 金額（萬元）：                    起止時間： 業主/客戶： 實施單位： 候選人擔任職務：                    主要職責：
專案 B	專案名稱： 類型： <input type="checkbox"/> 專案、 <input type="checkbox"/> 大型專案、 <input type="checkbox"/> 組合型專案 複雜程度： <input type="checkbox"/> 一般、 <input type="checkbox"/> 複雜、 <input type="checkbox"/> 非常複雜 金額（萬元）：                    起止時間： 業主/客戶： 實施單位： 候選人擔任職務：                    主要職責：
專案 C	專案名稱： 類型： <input type="checkbox"/> 專案、 <input type="checkbox"/> 大型專案、 <input type="checkbox"/> 組合型專案 複雜程度： <input type="checkbox"/> 一般、 <input type="checkbox"/> 複雜、 <input type="checkbox"/> 非常複雜 金額（萬元）：                    起止時間： 業主/客戶： 實施單位： 候選人擔任職務：                    主要職責：
專案 D	專案名稱： 類型： <input type="checkbox"/> 專案、 <input type="checkbox"/> 大型專案、 <input type="checkbox"/> 組合型專案 複雜程度： <input type="checkbox"/> 一般、 <input type="checkbox"/> 複雜、 <input type="checkbox"/> 非常複雜 金額（萬元）：                    起止時間： 業主/客戶： 實施單位： 候選人擔任職務：                    主要職責：
候選人參與的其他 PP&PM 相關活動 (如諮詢、培訓等)	



## 初始和重新認證申請表格

**表 2. 候選人所在組織(公司)概況及其本人角色描述**

組織 (公司)概況	
組織名稱	
在職員工人數	人
公司主要營業項目	
候選人負責的專案管理相關主要業務所在行業領域	
候選人在組織(公司)內的角色	
標注有候選人所在位置的組織結構圖	
候選人的職責範圍	
使用的專案管理流程/程序概述	

附註：表格大小可以自行調整。



## 初始和重新認證申請表格

### 表 3. 專案管理實踐摘要

專案名稱											
專案目標和 主要交付成果											
專案起止時間 和階段	專案開始/結束日期：xxxx 年 xx 月 xx 日 ~ xxxx 年 xx 月 xx 日 · 總天數：    天 列出專案主要的里程碑：										
管理工作	工作天總數：    天 / 月份總數：    個月										
總預算	總預算 ( 萬元 )：										
可用人力資源	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 專案團隊人員總數：    人</li> <li>• 向你進行彙報的人數：    人</li> </ul>										
協力廠商 數量	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 分包商數量：</li> </ul>										
利害關係人 (請列出專案 內部與外部的 利害關係人)											
專案管控的方法 和使用的文件 ( <input checked="" type="checkbox"/> 勾選 )	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td><input type="checkbox"/> 設計、規劃任務</td> <td><input type="checkbox"/> 工作分解結構 ( WBS )</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 里程碑時間表</td> <td><input type="checkbox"/> 利害關係人管理</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 風險與機會管理</td> <td><input type="checkbox"/> 資源計畫</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 費用與財務計畫</td> <td><input type="checkbox"/> 掙值報告</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 進度報告</td> <td><input type="checkbox"/> 其他 ( 請列出 )</td> </tr> </table>	<input type="checkbox"/> 設計、規劃任務	<input type="checkbox"/> 工作分解結構 ( WBS )	<input type="checkbox"/> 里程碑時間表	<input type="checkbox"/> 利害關係人管理	<input type="checkbox"/> 風險與機會管理	<input type="checkbox"/> 資源計畫	<input type="checkbox"/> 費用與財務計畫	<input type="checkbox"/> 掙值報告	<input type="checkbox"/> 進度報告	<input type="checkbox"/> 其他 ( 請列出 )
<input type="checkbox"/> 設計、規劃任務	<input type="checkbox"/> 工作分解結構 ( WBS )										
<input type="checkbox"/> 里程碑時間表	<input type="checkbox"/> 利害關係人管理										
<input type="checkbox"/> 風險與機會管理	<input type="checkbox"/> 資源計畫										
<input type="checkbox"/> 費用與財務計畫	<input type="checkbox"/> 掙值報告										
<input type="checkbox"/> 進度報告	<input type="checkbox"/> 其他 ( 請列出 )										

附註：表格大小可以自行調整。



## 初始和重新認證申請表格

### 其他專業活動 Other Professional Activities

與專案、大型專案或組合專案有關 (Related to Project / Programme / Portfolio Management)

#### 候選人曾擔任輔導諮詢角色(可選填)

顧客姓名 / 公司名稱 Customer / Company	諮詢服務 Consultancy Service	開始日期 Start date	結束日期 End date	團隊人數 # Team Members	申請時數 Applicant's # hours

#### 候選人曾執行專案管理相關培訓記錄(可選填)

顧客姓名 / 公司 Customer / Company	課程名稱 Course name	開始日期 Start date	結束日期 End date	團隊人數 # Team Members	申請時數 Applicant's # hours

#### 候選人曾擔任大專校院講授的課程(可選填)

大學 / 學院 / 研究所 University / College / Institute	講座標題 Lecture Designation	開始日期 Lecturing Start date (YY - MM)	結束日期 Lecturing End date (YY - MM)	講座時數 # Hours / Lecture	學術成績 Academic grade (*)	內容作者 Content author (Yes / No)

(\*) B – 學士 ; M – 碩士 ; P – 研究生 D – 博士學位



## 初始和重新認證申請表格

### 候選人曾參與或負責執行其他專案、大型專案與組合專案活動

雇主	專案活動名稱	開始日期	結束日期

### 專案、大型專案或組合專案的推薦人 Referees for this Project, Programme or Portfolio

候選人可選填 1 至 2 位推薦人；推薦人可以是組織(公司)的同事或主管。

推薦者(一):	
姓名	
職位:	
電子信箱:	
手機號碼 / 住家號碼:	
推薦者(二):	
姓名:	
職位:	
電子信箱:	
手機號碼 / 住家電話號碼:	



## 初始和重新認證申請表格

### 表 4. 專案/大型專案/組合型專案 複雜度評估表

複雜度評分表			
項次	複雜度指標	複雜度得分 (非常低 = 1; 較低 = 2; 一般 = 3; 較高 = 4; 非常高 = 5)	
		候選人自評	評估師評分
1	目標和結果評估 (與產出相關的複雜性) : 這個指標描述了源自模糊、嚴格和相互衝突的目的、目標、要求和期望的複雜性。		
2	過程、方法、工具和技術 (與過程相關的複雜性) : 這個指標描述了與任務、假設和約束的數量及其相互依賴性相關的複雜性; 過程和過程品質要求; 團隊和通信結構; 以及支援方法、工具和技術的可用性。		
3	包括財務在內的資源 (與投入相關的複雜性) : 這個指標描述了與獲取和為必要的預算提供資金相關的複雜性 (可能來自幾個來源); 資源的多樣性或缺乏可用性 (包括人力和其他資源); 以及管理財務和資源方面 (包括採購) 所需的過程和活動。		
4	風險和機會 (與風險相關的複雜性) : 這個指標描述了專案、大型專案或組合型專案的風險概況與不確定性水準, 以及有關舉措相關的複雜性。		
5	利害關係人及其整合 (與戰略相關的複雜性) : 這個指標描述了贊助組織正式戰略的影響, 以及可能影響專案、大型專案或組合型專案的標準、規定、非正式戰略和政治事務。其他因素可能包括組織成果的重要性; 利害關係人之間協議的考量; 圍繞專案、大型專案或組合型專案的非正式權力、利益和阻力; 以及任何法律或法規要求。		
6	與常設組織的關係 (與組織有關的複雜性) : 這個指標描述了專案、大型專案或組合型專案的界面與組織的系統、結構、報告和決策過程的界面數量和相互關係。		
7	文化和社會背景 (社會文化複雜性) : 這個指標描述了由社會文化動態導致的複雜性。這些可能包括與來自不同社會文化背景的參與者、利害關係人或組織的界面, 或者必須應對分散式團隊。		
8	領導力、團隊工作和決策 (與團隊相關的複雜性) : 這個指標描述了來自專案、大型專案或組合型專案內的管理/領導力需求。這個指標著重源於與團隊關係及其成熟度的複雜性, 從而關注團隊需要交付的願景、引導和指導。		
9	創新程度和一般條件 (與創新相關的複雜性) : 這個指標描述源自專案、大型專案或組合型專案技術創新程度上的複雜性。這個指標可能聚焦於創新, 或使用不熟悉的方法、工具、過程和結果, 所需要的學習和相關的謀略。		
10	對協調的需求 (與自主相關的複雜性) : 這個指標描述了專案、大型專案或組合型專案的領導者, 被賦予的自主和責任的數量。該指標側重於與他人協調、溝通、促進和維護專案、大型專案或組合型專案的利益。		
<b>總分</b>			

■總分標準：Level-A  $\geq 32$  ; Level-B  $\geq 25$  ; Level-C  $\geq 16$  ; 16 分者以下建議參加 Level-D 認證。



## 初始和重新認證申請表格

### 表 5. 自我評估表

- 自我評估是基於「我的知識、技能與才能，相對於我所申請認證的領域和級別，對該能力要素的要求」。
- 評估分數為：1=很弱、2=較弱、3=達標、4=較強、5=很強，請根據自我評估結果，填寫數字即可。

能力要素	知識 (Level-A/B/C/D)	技能與才能 (Level-A/B/C)	備註
<b>章節編碼</b>	<b>洞察能力要素</b>		
3.1	策略		
3.2	治理、結構和流程		
3.3	承諾、標準和法規		
3.4	權力和利益		
3.5	文化和價值觀		
<b>4</b>	<b>人員能力要素</b>		
4.1	自我反思和自我管理		
4.2	操守和可靠性		
4.3	個人溝通		
4.4	關係和參與		
4.5	領導		
4.6	團隊合作		
4.7	衝突與危機		
4.8	足智多謀		
4.9	談判		
4.10	結果導向		
<b>5</b>	<b>實踐能力要素</b>		
5.1	專案設計		
5.2	需求與目標		
5.3	範圍		
5.4	時間		
5.5	組織和資訊		
5.6	品質		
5.7	財務		
5.8	資源		
5.9	採購		
5.10	計畫和控制		
5.11	風險和機會		
5.12	利害關係人		
5.13	變革與轉型		
5.14	選擇與平衡		



## 初始和重新認證申請表格

---

### 候選人聲明

我同意並將遵守 IPMA 四級認證系統的條件和義務，包括：

- 證書的所有權和使用;
- 台灣專案管理學會認證機構認證程序;
- 台灣專案管理學會認證機構 財務條款和條件;
- IPMA 道德規範;
- 台灣專案管理學會認證機構投訴和申訴流程。
- 承諾本申請表所填寫的內容是真實的，如有虛假候選人願意承擔可能的相關連帶責任

我授權在認證機構和 IPMA 數據庫中存儲和使用我的名稱和證書詳細信息：

databases: 是 Yes  否 No  以✓標示(mark "✓" as appropriate)

我授權台灣專案管理學會認證機構：

- 使我的認證過程相關信息可用於 IPMA 驗證/審核目的;
- 通過本申請中指定的審核人驗證我的信息的真實性。

### 申請日期

Date of application (YYYY-MM-DD): \_\_\_\_\_

### 候選人簽名

Applicant signature: \_\_\_\_\_

我接受我的信息 ( 重新認證所需 ) 保存在受 IPMA 保護的數據庫中。